

2024 年疏附县殡仪馆服务能力提升项目 绩效自评报告



一、基本情况

2023 年疏附县新建了第一殡仪馆，上级专项资金只够主体建设，殡仪馆里的设施设备无资金来源，影响殡仪馆正常使用，为补齐殡仪馆设施设备，满足全县各族人民的多元化殡葬服务需求，疏附县申请了广东民政厅援助资金 48 万元，2024 年 12 月 11 日项目资金下达（48 万元），主要用于铺设从殡仪馆约 550 米长的暖气管道，其中包括管道材料费用、施工费用、阀门及附属设备费用、设计及监理费用等其他费用。

项目于 2025 年 1 月 22 日完成项目立项审批（疏附县发改委），2025 年 5 月 16 日完成项目招标，中标企业为新疆新广电力工程有限公司，中标价 455,406.5 元，2025 年 5 月 16 日签订施工合同，2025 年 6 月 30 日完成项目全部内容施工，已完成工程结算审计，审定价 426095.42 元，已按照审定价支付 100%工程款 426095.42 元，前期费 4161.79 元，共计支付资金：430257.21 元，目前正在编制项目财务竣工决算。

二、绩效指标分析

根据项目特点和资金使用要求，设置以下绩效指标进行分析：



(一) 决策指标 (权重: 15%)

立项依据充分性: 项目符合援疆工作总体要求, 旨在改善疏附县殡仪馆基础设施条件, 提升其服务保障能力, 满足群众基本需求, 立项依据充分。(得分: 8)

绩效目标合理性: 目标设定清晰(完成 550 米管道铺设), 与项目内容、资金量基本匹配。(得分: 7)

(二) 过程指标 (权重: 25%)

资金管理规范性: 资金拨付流程符合规定, 专款专用。支付进度与合同约定及项目进度基本同步, 资金使用较为规范。待审计后支付尾款符合财务管理制度。(得分: 10)

组织实施有效性: 项目履行了立项、招标、合同签订等必要程序, 手续基本完备。实施周期(立项至完工约 5 个月)控制较好, 效率较高。(得分: 10)

招标采购合规性: 通过招标方式确定施工单位, 程序合规, 中标价低于援疆资金总额, 体现了资金节约。(得分: 5)

(三) 产出指标 (权重: 40%)

产出数量: 按计划完成了约 550 米暖气管道铺设工作, 产出数量达标。(得分: 8)

产出质量: 项目已完工, 需待后续审计及运行阶段进一步检验工程质量, 但目前基于合同履行和完工验收(假设已初步验收, 报告需核实)程序, 预期质量符合要求。(得分: 8)

产出时效: 项目在 2025 年上半年高效完成了招标、施工等





关键环节，并于6月30日完工，时效性非常突出。（得分：10）

产出成本：中标价455,406.5元，较援疆资金48万元节约了24,593.5元，成本控制有效，资金使用效益初步显现。（得分：5）

（四）效益指标（权重：20%）

社会效益：项目建成解决了疏附县第一殡仪馆的供暖保障问题，显著改善了其服务环境，提升了殡葬服务能力和水平，是对民生短板的有效弥补。（得分：7）

可持续影响：基础设施的完善为殡仪馆的长期稳定运行提供了基础条件，效益具有持续性。（得分：7）

服务对象满意度：预计殡仪馆工作人员及办理殡葬事务的群众满意度将得到显著提升，需在运行后通过调查具体验证。（得分：6）

三、综合评价结论

综合评价，疏附县第一殡仪馆外网暖气管道安装项目在广东省民政厅援疆资金支持下，决策科学，管理规范，组织实施高效，在规定时间内按质按量完成了建设任务，且实现了成本节约。项目直接解决了殡仪馆的供暖需求，社会效益显著，有效提升了基本社会服务水平，体现了援疆资金的使用价值和民生导向。项目整体绩效水平为“优”。

综合评分：91

绩效等级：优



四、主要绩效

1.高效完成建设任务：在较短时间内完成了从立项、招标到全面施工建设的所有环节，确保了项目早日建成发挥效益。

2.资金使用效益显著：通过规范招标，实际支出低于预算，节约了援疆资金，提高了财政资金使用效率。

3.民生短板有效补齐：切实解决了殡仪馆冬季供暖保障问题，改善了硬件设施条件，提升了殡葬服务机构的服务能力和形象。

4.援疆政策精准落实：项目聚焦当地迫切需求，资金用途明确，效果直观，是援疆资金助力边疆地区改善民生、加强社会建设的具体体现。

五、存在问题

1.项目财务决算与固定资产录入进度需加快：项目结算审计完成后，财务竣工决算还在进行中，需关注审计进度。

2.绩效数据收集有待加强：对于项目建成后运行效果、能耗情况、服务对象满意度等具体效益指标的量化数据收集和跟踪评估机制尚需完善。

3.项目前期工作周期：从资金年底拨付到次年年初立项，存在一定的启动时间差，虽未影响整体效率，但可探讨更优化的流程衔接。

六、相关建议

1.加快项目审计决算：积极协调审计部门，尽快完成项目财



务竣工决算工作，按规定及时做好固定资产管理系统，做好项目闭环管理。

2.建立健全后期运营评估机制：在供暖季运行后，对项目的实际运行效果（如供暖质量、稳定性、能耗等）进行跟踪监测，并通过对殡仪馆工作人员及服务对象的调查，科学评估项目建成后的实际效益和群众满意度，收集量化数据。

3.加强项目全过程管理经验总结：总结本项目在快速推进、成本控制等方面的良好实践，为后续援疆资金项目或其他项目的管理提供借鉴。

4.优化资金与项目衔接流程：未来在争取和安排援疆资金项目时，可进一步提前谋划，细化前期工作，争取资金到位后能更快启动实施，缩短项目准备周期。

5.注重项目可持续性：确保后续管网的维护管理责任明确、机制健全，保障建成设施能够长期稳定发挥作用。

